



**GROWTH CHALLENGE INITIATIVE**  
**SUPPLY CHAIN INSIGHTS**



**„EINE GUTE ENTSCHEIDUNG  
BASIERT AUF WISSEN UND  
NICHT AUF ZAHLEN.“**

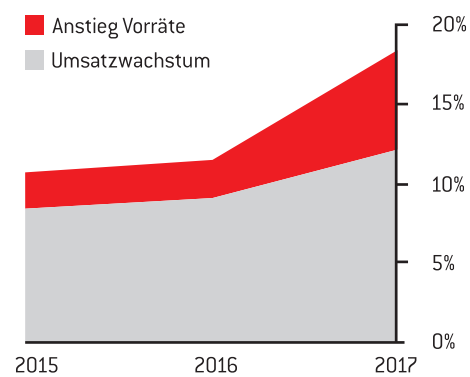
*Plato*

## GROWTH CHALLENGE INITIATIVE

Die zurückliegende **Hochkonjunktur** beflügelte Unternehmen zu stetig neuen Allzeithochs bei Umsatz- und Ergebniszuwächsen. Ein echter Langzeit-Stresstest für Prozesse, Systeme und Organisationen. Diese Entwicklung ist mit zunehmender Tendenz eine „Growth Challenge“. Höheres Beleg- und Transaktionsvolumen, Zeitengpässe und strapazierte Ressourcen setzen Unternehmen spürbar und zunehmend unter Druck.

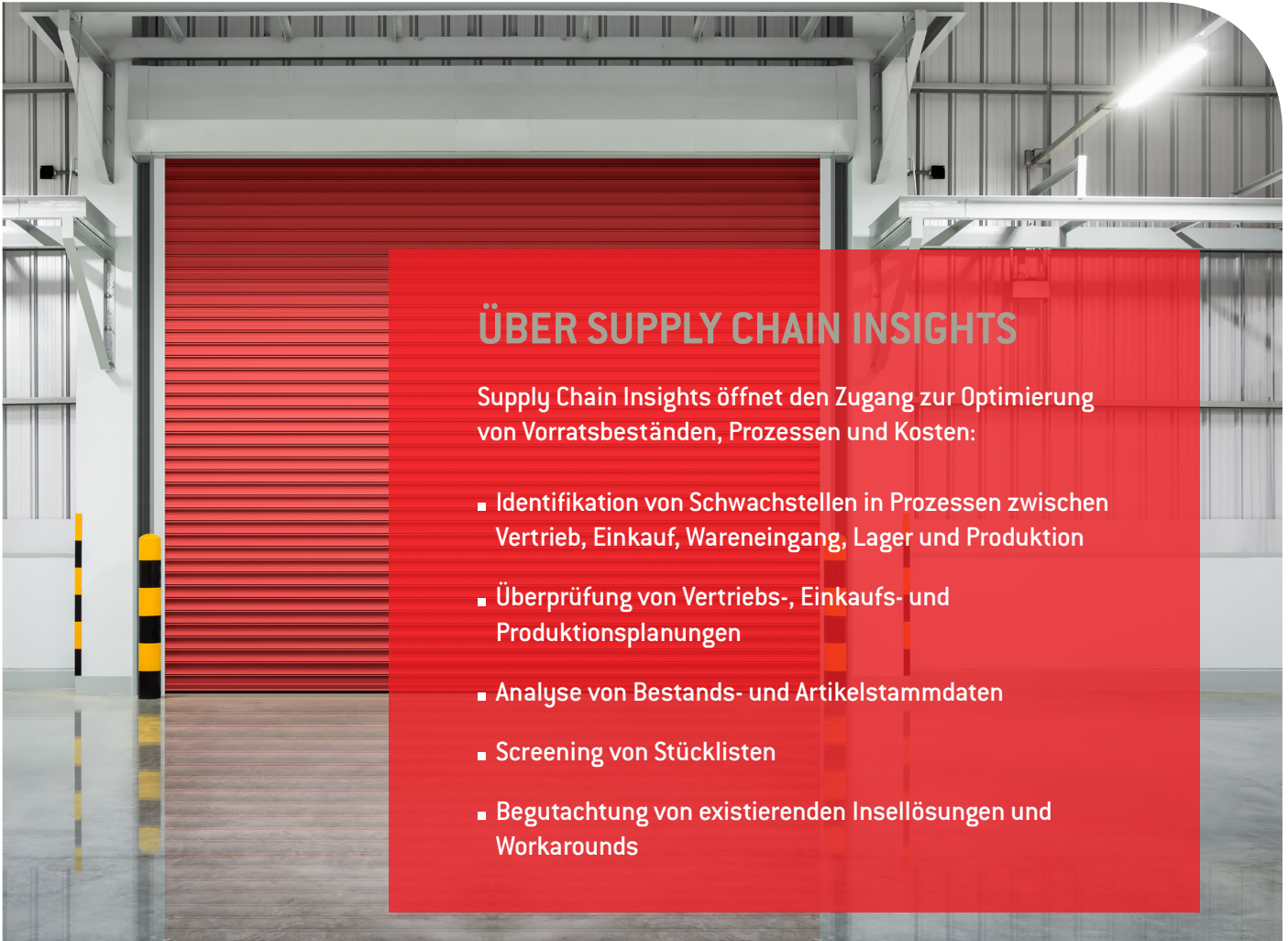
Besonders akut sind die Herausforderungen im **Supply Chain Management**. Stetig wachsende Materialdurchsätze zeigen Systemen die Grenzen auf und beeinflussen die Genauigkeit von Planungen und Stammdaten. Hinzu kommen zunehmend globalisierte Einkaufsstrukturen und komplexer werdende Outsourcing-Prozesse.

Die Sicherstellung der **Produktions- und Lieferfähigkeit**, Hand in Hand mit dem Abbau von überschüssigen Beständen, sind unsere Priorität. In nicht wenigen Unternehmen ist das Hochfahren von Sicherheitsbeständen und der Aufbau von Vorratsvermögen ein therapeutisches Mittel zur Behandlung von Wachstumsschmerzen in der Supply Chain. Eine Vergleichsstudie für Umsatz- und Vorratsentwicklung im produzierenden Mittelstand bestätigt, dass Vorräte im Vergleich zu Umsätzen überproportional gestiegen sind. Dabei gilt, je stärker das Umsatzwachstum, desto überproportionaler der Anstieg von Vorräten.



### WIR NEHMEN DEN DRUCK AUS IHRER SUPPLY CHAIN

Supply Chain Insights unterstützt gezielt Unternehmen mit spürbarem Wachstum. Sicherstellung von Produktions- und Lieferfähigkeit, Hand in Hand mit dem Abbau von überschüssigen Beständen, sind unsere Priorität.



## ÜBER SUPPLY CHAIN INSIGHTS

Supply Chain Insights öffnet den Zugang zur Optimierung von Vorratsbeständen, Prozessen und Kosten:

- Identifikation von Schwachstellen in Prozessen zwischen Vertrieb, Einkauf, Wareneingang, Lager und Produktion
- Überprüfung von Vertriebs-, Einkaufs- und Produktionsplanungen
- Analyse von Bestands- und Artikelstammdaten
- Screening von Stücklisten
- Begutachtung von existierenden Insellösungen und Workarounds

## ERGEBNISSE



### Executive Management Summary

- Quantifizierung von EBIT- und Cashflow-Savings
- Zusammenfassung der Projektvorgehensweise
- Bewertung von Pain Points sowie deren Ursachen und Auslöser
- Auszeichnung von existierenden Best Practices
- Heat Map zur Gewichtung von Optimierungsmaßnahmen



### Maßnahmenplan zur

- Optimierung von Vorratsbeständen
- Senkung von Prozesskosten
- Verringerung von operationellen Risiken
- Beschleunigung und Automatisierung von Prozessen
- Abschaffung von Insellösungen und Wissensmonopolen

## IHRE EXPERTEN



**SEBASTIAN KISCHKEL**

Director Consulting  
Competence Center  
TriFinance GmbH

Sebastian Kischkel ist Finance Manager auf ganzer Linie. Zwanzig Jahre Erfahrung in Controlling, Consulting und Executive Funktionen zeichnen ihn als branchenübergreifenden Experten im Finanz- und Rechnungswesen aus. Bewährt als Finance Director in der Produktion und als Manager zahlreicher internationaler Projekte motiviert ihn die Erreichung von herausfordernden Ergebnissen in Zusammenarbeit mit Unternehmenslenkern.



**MICHAEL RUHRMANN**

Director Consulting  
Competence Center  
TriFinance GmbH

Michael Ruhmann verfügt über zwanzig Jahre Beratungserfahrung in der Optimierung von Organisationen und Prozessen im Finanzbereich von Unternehmen. Zahlreiche Projekte zur Steigerung der Kosteneffizienz in der Logistik, Handel und Tourismus zeichnen ihn als Experten im Bereich Shared Services und Outsourcing aus. Nach beruflichen Stationen bei KPMG, PwC und Accenture ist Michael Ruhmann 2015 als Director in die Geschäftsleitung von TriFinance eingestiegen.

## MEISTERN SIE GEMEINSAM MIT UNS IHRE GROWTH CHALLENGE

Sie möchten mehr über Supply Chain Insights erfahren? Nehmen Sie Kontakt mit uns auf und unser Team informiert Sie im Detail über Ergebnisse und Vorgehensweisen.

+49 211 171425-0

duesseldorf@trifinance.de

www.trifinance.de

## Standorte TriFinance GmbH

### Düsseldorf

Klaus-Bungert-Str. 5a  
40468 Düsseldorf  
Tel. +49 211 171425-0  
duesseldorf@trifinance.de

### Hamburg

Rödingsmarkt 9  
20459 Hamburg  
Tel. +49 40 228673-421  
hamburg@trifinance.de

### München

Salvatorplatz 3  
80333 München  
Tel. +49 89 58804110-0  
muenchen@trifinance.de

[www.trifinance.de](http://www.trifinance.de)